

УДК 332.1
ББК 65.049

**ЭКОНОМИЧЕСКИЙ МЕХАНИЗМ
УПРАВЛЕНИЯ УСТОЙЧИВЫМ
РАЗВИТИЕМ РЕГИОНА**

Саидходжаева Дилафрузхон Муталибовна - аспирант кафедры отраслевой экономики Политехнического института Технического университета Таджикистана (Республика Таджикистан, г. Худжанд), e-mail: snafisakhon@mail.ru

**МЕХАНИЗМИ ИҚТИСОДИИ
ИДОРАКУНИИ РУШДИ УСТУВОРИ
МИНТАҚА**

Саидхоҷаева Дилафрузхон Муталибовна - аспиранти кафедраи иқтисодиёти соҳавии Донишқадаи политехникии Донишгоҳи Техникии Тоҷикистон (Ҷумҳурии Тоҷикистон, ш. Хуҷанд), e-mail: snafisakhon@mail.ru

**ECONOMIC MECHANISM FOR
MANAGING THE SUSTAINABLE
DEVELOPMENT OF THE REGION**

Saidkhojaeva Dilafruzkhon Mutalibovna - Graduate Student of Department of Branch Economy, Polytechnic Institute of Tajik Technical University (Tajikistan Republic, Khujand), e-mail: snafisakhon@mail.ru

Ключевые слова: устойчивое развитие, экономический механизм, система управления регионом, управление устойчивым развитием региона

В работе представлен анализ существующих трактовок управления устойчивым развитием региона. Переход на траекторию устойчивого развития региона требует принципиальных изменений в структуре существующей системы управления регионом, для предоставления которой нужна обоснованная система органов управления, целевые стратегические установки, принципы, функции, структуры, ресурсы, методы, технологии и инструменты, формирующие механизм воздействия на региональное хозяйство. Автором раскрывается сущность и понятие экономического механизма и его компонентов, а также приводятся подходы к формированию механизма управления устойчивым развитием региона.

Вожаҳои калидӣ: рушди устувор, механизми иқтисодӣ, системаи идоракунии минтақа, идоракунии рушди устувори минтақа

Дар мақолаи мазкур таҳлили тафсириҳои мавҷуд будаи идоракунии рушди устувор дар минтақа оварда шудааст. Гузариш ба траекторияи рушди устувори минтақа тағироти куллиро дар сохтори низоми мавҷудаи минтақавии идоракунии тақозо мекунад, ки барои он низоми асосноки мақомоти идоракунии танзимоти мақсадноки стратегӣ, принципҳо, функсияҳо, сохторҳо, захираҳо, усулҳо, технологияҳо зарур аст ва воситаҳое, ки механизми таъсиррасонӣ ба иқтисодиёти минтақаро ташкил медиҳанд. Муаллиф моҳият ва мафҳуми механизми иқтисодӣ ва ҷузъҳои онро кушода, инчунин муносибати таашаккули механизми идоракунии рушди устувори минтақаро пешниҳод менамояд.

Key words: sustainable development, economic mechanism, regional management system, sustainable development management of the region

The paper presents an analysis of the existing interpretations of sustainable development management in the region. The transition to the trajectory of sustainable development of the region requires fundamental changes in the structure of the existing regional management system, which requires a well-grounded system of management bodies, target strategic settings, principles, functions, structures, resources, methods, technologies and tools that form a mechanism for influencing the regional economy. The author reveals the essence and concept of the economic mechanism and its components, as well as provides approaches to the formation of a mechanism for managing the sustainable development of the region.

Прогнозирование будущего состояния и анализ свойств, характеристик различных систем, в том числе социально-экономических систем, включая экологическую предпосылку, находящуюся под угрозой внешнего окружения и функционирующая на длительный период является основой

исследования устойчивого развития. Устойчивость социально-эколого-экономической системы понимается как поддержание баланса социальных, экономических, экологических интересов на продолжительный срок, сохраняющая равновесные свои свойства при воздействующих силах. Конечно, такую устойчивость невозможно достичь в абсолютном понимании, оно подразумевает как близкое к состоянию устойчивости, которую можно наблюдать в следующих случаях:

1) Динамическое равновесие, учитывающая экономическую эффективность и экологическую безопасность

2) Сокращение неравноценностей и равноправности между регионами

3) Сохранение ограничений потребностей и стимулов для настоящих и будущих людей

Переход на траекторию устойчивого развития региона представляет абсолютно новые, принципиальные изменения в структуре существующей системы управления регионом. Система управления регионом – это совокупность тесно взаимосвязанных между собой компонентов, таких как – органы управления, целевые стратегические установки, принципы, функции, структуры, ресурсы, методы, технологии и инструменты, формирующих механизм воздействия на региональное хозяйство, потенциал региона, социально-экономические процессы, на хозяйственные субъекты региона с целью благосостояния и качества жизни народонаселения. Система управления ориентируется на достижение намеченных целей региона и подразумевает применение основных принципов и методов: интеграция различных подходов к управлению, обоснование и согласованность планов управления, региональное планирование, обеспечение организационного взаимодействия региона путем информатизации системы, контроллинг, адаптивная организационная структура, система организации инноваций.

Специфические функции и своеобразность структуры системы управления характерны для любой сложной системы, так и для экономики региона. Именно структура экономики региона является фундаментальной основой функционирования и развития экономики региона в эффективном направлении. Структура экономики региона представляется как комплекс локализованных частей и отношений между всеми видами деятельности, обусловленных общественным разделением труда и делением на разные отрасли и сферы. [Степанов, 2004] Структурные изменения, которые происходят в экономике региона означают очередной жизненный этап развития региона и должны послужить для повышения качества жизнедеятельности всех хозяйствующих субъектов региона. Эти изменения осуществляются в соответствии с современными требованиями внутреннего и внешнего рынка. Часто вопросы устойчивого развития региона связывают с процессом эффективного управления.

Устойчивое развитие региона характеризуется устойчивостью параметров всей социально-экономической системы региона, которые характеризуют динамичность в экономике, политике, социальной сфере, праве и т.д. Динамическое равновесие нарушается при появлении каких-то изменений в любой из этих сфер без принятия решительных изменений в других и поэтому, в управлении любой территории важное место занимает – определение угроз и их ликвидация, по средством организации определенных мер по обеспечению экономической устойчивости. [World Economic Forum] В целом, под управлением понимается целенаправленное воздействие на управляемый объект, с помощью выработанных методов и способов, с целью достижения поставленных результатов. Управление - это процесс, в котором реализуются экономические законы и выбираются формы организационно-экономического отношения между субъектами экономики.

Г.В.Гутман и А.А.Мироедов под региональным управлением понимают такое управление регионом, учитывающее территориальное разделение труда, основанное на корпоративных принципах. [Гутман, 2002] Базовыми предпосылками регионального управления все же являются планирование, организация, кадровое обеспечение, стимулирование и контроль. Проектирование и создание новых элементов и свойств в процессе развития и ликвидация старых тоже является признаком прогрессивного управления. [Граждан, 1997] Управление социально-экономическим развитием прежде всего необходимо для координации деятельности хозяйствующих групп, сбалансированности воспроизводственных процессов, для полноценной реализации государственной политики и предотвращения глобализационных угроз. Сущность применения управления означает применение знаний, усилий к происходящим реальностям действительности, с целью стабилизации и достижения намеченных результатов. [Кунц, 1981]

Управление устойчивым развитием региона – это целенаправленная деятельность субъектов управления на совокупность факторов, влияющих на региональную систему, с целью достижения позитивных и прогрессивных изменений и повышения качества жизни. [Неудахина, 2011] Не менее важно отметить, что управление устойчивым развитием включает обеспеченность устойчивости по нескольким направлениям:

1) Устойчивое управление ресурсами, сбалансированные темпы развития на длительный срок;

2) Обеспечение устойчивости в политической и демографической сфере, в решении национальных вопросов;

3) Стабилизация экономики.

С.А. Дятлов под управлением устойчивым развитием региона понимает совокупность принципов и воздействий органов управления на развитие территории, не нарушая при этом экологическое, социально-экономическое равновесие и поддерживая жизнеобеспечивающую систему в нормальном уровне. К принципам управления устойчивым развитием он относит существование региона с намеченными целями и функциями, экономическую эффективность, целенаправленное природопользование, социальную справедливость. [Дятлов, 2009]

Под управлением устойчивым развитием региона понимается целенаправленная деятельность воздействия субъекта управления на факторы, приводящие региональную систему в дисбаланс и осуществлении прогрессивных изменений не нарушая динамическое равновесие региона.

Процесс управления устойчивым развитием осуществляется со стороны органов государственного управления, органов местного управления и представляется как ряд последовательных этапов. На первом этапе осуществляется изучение и анализ совокупности факторов и их особенность, влияющие на развитие региона. Затем, на основе полученных результатов, определяются цели, принципы, функции управления, которые приводятся в действие через механизм управления устойчивым развитием региона. Формирование адаптивного механизма управления устойчивым развитием должно оперативно отзываться на внутренние и внешние изменения и поправлять развитие в нужном направлении.

Ю.Н. Шедько (2015), считает, что управление устойчивым развитием региона осуществляется через использование комплекса механизмов управления. Применение одного механизма недостаточно, чтобы выполнить всевозможные взаимосвязанные управленческие функции, значимыми из которых являются координация и регулирование. Регулирование означает упорядочивание всех происходящих в регионе социально-экономических процессов и такое функционирование региональной системы, в которой поддерживается необходимый уровень показателей развития. Координация представляется как единогласные действия различных участников региональной системы, с целью обеспечения целостности, стабильности социально-экономической системы.

Под государственным регулированием экономики понимается система осознанных, научно обоснованных мер (законодательные, исполнительные, контролирующие меры) государственного воздействия, на социально-экономическую систему, с целью ее приспособления к изменяющимся внешним условиям и ее стабилизации, осуществляемые государственными органами. [Морозова, 2006] А.Г. Степанов утверждает, что государственное регулирование является частью воспроизводственного процесса и выступает решающим в стимулировании экономики и занятости, уменьшением неравномерного распределения доходов. [Степанов, 2004]

Региональное управление это системное совокупное воздействие с применением обоснованных принципов, функций, форм методов, инструментов на происходящие в регионе социально-экономические процессы, обеспечивающие координацию деятельности хозяйствующих субъектов, реализацию специфических потенциалов региона со всесторонним учетом особенностей различных местностей, повышение условий жизнедеятельности населения. Реализация специфических потенциалов региона приводит к динамичному развитию, и поэтому управляя регионом должны учитываться естественный потенциал, возможности и способы их осуществления. Структура ресурсов, их степень, качество и объем использования определяют специфический потенциал региона.

Эффективное управление социо-эколого-экономическими региональными подсистемами осуществляется только при наличии адекватно разработанного и научно обоснованного экономического механизма устойчивого развития. Обеспечение устойчивого развития первостепенная задача, стоящая перед всеми регионами, но подход к каждому региону должен быть индивидуальным, так как каждому региону присущи свои особенности и характеристики, должны учитываться объективные (географическое расположение, природные ресурсы, отраслевая структура, разделение труда) и субъективные факторы (методы, используемые при региональном управлении, сохранение условий для деятельности людей, ориентированность на достижение цели региональной системы). Региональное развитие представляет собой закономерный процесс положительных изменений качественных и количественных параметров региональной системы, посредством организации оптимальных условий для повышения качества жизни людей. При воздействии внешних и внутренних факторов региональная система осуществляет переход на новый уровень своего развития, чем и

сопровождается изменениями. Адаптация системы к таким изменениям связано с корректировкой стратегических целей, приоритетов и соответственно механизмов управления на каждом этапе развития.

Для описания экономических, социальных и производственных процессов, протекающих в регионе учеными было представлено понятие механизм, который уже был усвоен техническими и естественными науками. Исследование термина механизм в экономической теории показал, что в связи с разнообразием процессов и направлений развития социально-эколого-экономической систем, часто ученые подходят к изучению данного понятия с точки зрения отраслевого подхода - 'экономический механизм', 'организационный механизм', 'финансовый механизм', 'механизм управления', 'механизм регулирования', 'хозяйственный механизм', 'механизм социально-экономического развития', 'механизм структурных преобразований'. В общем понимании механизм рассматривается в науке как система устройств, последовательный порядок действий, изменение состояния какой-то системы или явления. В технических науках механизм рассматривается как система, содержащая такие элементы как "вход" и "выход". В связи отсутствием в экономических исследованиях таких элементов, усложняется анализ изменений в систему, поэтому вводятся другие понятия – инструменты и рычаги механизма. В технике под словом механизм понимают систему тел, предполагающая преобразование движения одного или нескольких тел в соответствии траектории других двигающих твердых тел. [Абдрашитов, 2006]. Дж.К. Лафта рассматривает механизм как движущий аппарат, преобразование системы и ее элементов. [Герасимов 2008] С нашей точки зрения механизм понимается как научно обоснованное сочетание форм, методов, средств, отношений, через элементы которой происходит изменения состояния системы и обеспечивается эффективное функционирование экономической системы. В этом контексте обязательно нужно пояснить, под системой понимается комплекс взаимосвязанных элементов, образующих некую целостность. [Вернадский, 1994] Главное, чтобы в этой системе обеспечивалось непрерывное движение, т.е. периодически должны положительно изменяться основные показатели этой системы: уровень благосостояние народа, численность населения, темпы экономического роста, экономического развития, состояние окружающего мира и качественные изменения, характеризующие состояние системы. И наконец, будущее состояние системы определяется на основе текущего положения, позиции системы, ее элементов и связей с внешней средой с высокой степенью надежности.

С переходом к рыночной экономике возможности прямого воздействия или непосредственного управления органов регионального управления осуществляются только по отношению государственных организаций и предприятий, а влияние на другие хозяйствующие субъекты, которые расположены на территории региона и участвуют в функционировании и развитии региона, существенно ограничилось. В связи с этим требуется создать такой адекватный механизм управления регионом, который скоординировал бы их деятельность, деловую активность. Некоторые ученые считают основа управления - есть механизм управления, который представляет конкретный, точно разработанный способ организации производства и походят к системе управления как организации и применения способов управления на объект управления. [Самофалова, 2006]. По мнению автора, такой подход порождает догматизм, т.е упор только на трендовую экономическую концепцию или способ организации. Нет надобности доказывать, что есть и другие более важные факторы управления регионом - это опора на науку, использование передовых научных знаний одновременно с практическим опытом решения социальных и экономических вопросов народного хозяйства.

В наиболее общем виде под механизмом управления понимается система взаимосвязанных между собой элементов, воздействие на один из которых приводит к изменению других элементов системы, которые в совокупности воздействуют на объект управления и таким образом, обеспечат требуемый результат. Механизм управления устойчивым развитием экономики региона это теоретическая обоснованная комбинация использования организационных, экономических, социальных, правовых форм, методов и инструментов управления, которые обеспечивают сбалансированность элементов механизма и оптимальное функционирование самого механизма с целью обеспечения устойчивого развития. По мнению И.А. Масюто механизм управления устойчивым развитием экономики региона представляет собой совокупное использование методов и инструментов управления и совокупность локальных ресурсных средств с целью обеспечения целостности и сохранности региональной системы, обеспечивая при этом ее устойчивое развитие в долгосрочной перспективе. [Масюто, 2003] Важное место в функционировании механизма управления устойчивым развитием региона занимают его основные принципы- исходные начала, которые приводятся в следующей таблице:

Принцип:	Суть принципа:
сбалансированности и комплексности	пропорциональное согласованное развитие всех сфер экономики: социальной сферы, бизнес и общества, населения, учитывая все факторы развития региона
Интенсификации	рациональное использование ресурсов региона, предусматривающее их сохранение и возобновляемость
Научности	разработка и применение методических и практических рекомендаций по формированию механизма управления устойчивым развитием региона
Целеориентированности и адаптивности	разработка комплекса целей, обеспечивающие эффективное и стабильное развитие, учитывая всевозможные изменения внешней среды
социальности и открытости	решения социальных проблем регионального социума отдавая им определенную приоритетность, равномерное развитие всех слоев населения и привлечение резидентов общественности к мониторингу результатов стратегии регионального развития
Эффективности	разумное управление социальным и экономическим потенциалом региона
Трансформации	постепенный переход от устойчивого роста к устойчивому развитию в определенный период времени

Принципы управления представляют собой основные правила, закономерности, требования, основу и идею управления. [Айзатов, 2005] Они являясь важным элементом механизма управления устойчивым развитием региона определяют каким основным требованиям и правилам должна отвечать система, как сформировать структуру управления и каким образом эффективно организовать процесс управления, наряду с этим, опорой для реализации принципов управления устойчивым развитием региона являются законы общественного и регионального развития, законы управления и организации, экономика социальной сферы, теоретические и практические разработки в области природопользования и охраны окружающей среды.

Первые принципы управления были предложены в теории разделении труда А.Файолем. В своей работе он выделил такие общие принципы управления как централизация, единоначалие, иерархичность, ответственность и др. [Белых, 1972]

В настоящее время в научной литературе уделяется большое внимание методам управления. [Бачурин, 2002, Василенко, 2007, Гришина, 2008]. В источниках под методами управления описывается единый комплекс, взаимосвязанных между собой способов, приемов осуществления и реализации функций управляющей системы по отношению объекта управления для достижения цели. Особую роль играют в системе методов воздействия на процессы регионального развития экономические методы, так как сами отношения и процесс управления, в первую очередь, определяются, экономическими отношениями и лежащими в их основе объективными потребностями и интересами людей. В целом, экономические методы являются средством воздействия на экономические управленческие отношения и отражают реализацию требований экономических законов. Отдельные значения выделяются таким экономическим методам, как налоги, государственные и местные бюджеты, цены, ссудный процент, банковские кредиты, валютный курс, таможенные и другие пошлины. [Рио-де-Жанейро, 1992]

Четкое понимание содержания механизма управления служит основой для достижения целей устойчивого развития и позволяет вовремя и оперативно отзываться на изменения в системе. Э.М. Коротков под механизмом управления понимает комплексное использование методов и средств, являющиеся рычагами воздействия на деятельности людей. Также он рассматривает интересы и мотивы каждого хозяйствующего субъекта. [Котилко, 2001] Чтобы механизм мог взаимодействовать и оказать какое-то влияние на требования окружающего мира, он должен иметь способность взаимозаменять свою структуру, т.е самонастраиваться под угрозы внешней среды, выбирая нужную комбинацию своих элементов. Отсюда, автор [Ерохина, 2009] выделяет способность механизма как самоорганизующую систему. Кроме того, механизм обладая способностью динамической системы, используя объективные закономерности воздействия на процессы развития, обеспечил бы регион устойчивым развитием и успешным познанием всех управляемых процессов. Динамическое свойство механизма управления региональной системы объясняется, тем что со временем каждая система подвергается изменениям, которых можно обнаруживать как в структуре самой системы, так и в количестве элементов, формирующих систему. Механизм управления по представлению Ю.А. Тихомирова представляет собой согласованный процесс воздействия на явления и веяния реальной

действительности со стороны субъектов управления. [Тихомиров, 1978] Существует и другая трактовка механизма управления, который характеризуется как функционирование экономической системы, обусловленная правильно отобранным сочетанием форм, методов и средств управления. Кроме того автор этой трактовки объясняет, что механизм имеет сложную структуру и система управления должна как то проецироваться в механизм. [Зеленцова, 1999] Под механизмом управления устойчивым развитием понимается система средств и способов воздействия, не разрушающая состояние природной среды, поддерживающее динамическое равновесие и обеспечивающее прогрессивные изменения параметров региональной системы.

На практике управления регионом органы управления используют различные варианты сочетаний и соотношений основных составляющих механизма управления, как например, организационный, экономический, финансовый, бюджетный, институциональный, административный и др. Но так как в одном исследовании невозможно рассмотреть все составляющие механизма управления регионом, мы остановимся на самом главном и крупном компоненте механизма управления- экономическом механизме, так как он оказывает доминирующее влияние на все процессы в социальной и хозяйственной жизни региона и на сегодняшний день является малоизученной категорией.

В большинстве литературных источников понятие экономический механизм связывают с управлением чем-либо и поэтому можно считать, что экономический механизм является основой и обеспечивающим рычагом взаимодействия управляющей и управляемой системы. По определению С.Л.Ивановой экономический механизм представляется как целый экономически арсенал – инструментов, методов, способов, форм, рычагов воздействия на экономические отношения и процессы между субъектом и объектом управления. [Иванова 2010]

К основным компонентам экономического механизма можно отнести:

- 1)правовые институты, регулирующие экономическую деятельность;
- 2)социальную сферу и социальные рычаги;
- 3)систему формальных и неформальных организационных связей между субъектами ведения хозяйства;
- 4)экономические инструменты;
- 5)систему отношений собственности и основные средства производства;
- 6)общественные институты, формирующие духовно-информационное поле экономической активности;
- 7)экомаркетинг, экомониторинг, экоаудит, экоманеджмент;
- 8)контроль за достижение установленных целей. [Кудинова, 2004]

Базовыми компонентами экономического механизма считаются ресурсы, субъекты управления, технологии управления. Здесь рассматриваются трудовые и финансовые ресурсы. Это весьма упрощенное понятие этого важного механизма.

В.П.Жданов в своих трудах определяет экономический механизм как неразрывные и необходимые взаимосвязи между экономическими явлениями и процессами, которые ведут к достижению прогнозных результатов развития. [Жданов, 2001] Экономический механизм с одной стороны представляет систему управления, с другой совокупность форм, видов, функций и методов управления, правильное сочетание и использование, которых приведет к успешному решению любой проблемы на каждом уровне иерархии управления.

Организационный подход к формированию механизма управления устойчивым развитием региона требует наличие следующих элементов:

- 1)стратегия устойчивого развития региона должна быть научно разработанной и законом утвержденной
- 2)должны быть разработаны и установлены правовые нормы , которые бы обеспечивали сбалансированное развитие региона
- 3)должны внести изменения в структуре системы управления, создавая специальные оргструктуры устойчивого развития региона
- 4)регулирование правоотношений между всеми субъектами устойчивого развития

Изучая содержание экономического механизма управления устойчивым развитием региона Б.З.Мильнер, А.В.Кочетков, Д.Г. Левчук утверждают, что элементам экономического механизма, которые призваны встроить управление регионом, уделяются мало внимания таким как – подготовка, планирование, распределение ресурсов, экономическому стимулированию и т.д. Они представляют экономический механизм управления как экономическую категорию, состоящую из следующих элементов:

- организация процессов принятия решения
 - система распределения и обеспечения ресурсами
 - основные способы и методы воздействия на управляющий объект, такие как административные, организационные и экономические. [Мильнер, 1985]

Еще при капитализме экономический механизм – как способ определения прибавочной стоимости был использован К.Марксом, когда он рассматривал вопросы рабочей силы. [Маркс, 1960] По определению Т.П. Магай экономический механизм состоит из нескольких взаимосвязанных элементов: планирование и прогнозирование, организация общественного производства, экономическое стимулирование, ценообразование, финансово-кредитный механизм. [Магай, 2010] Ю.М.Осипов и В.Ф.Филиппов считают, что экономический механизм, являясь целостной системой, состоит из экономических стимулов и методов управления, задача, которых заключается в обеспечении высокой производительности как административного, так и производственного персонала. [Осипов, 1994] Экономический механизм объясняется как обеспечение интересов всех хозяйствующих субъектов и взаимодействующих между собой объектов путем использования различных сочетаний экономических форм, методов, средств реализации планов развития региона. [Зеленцова, 1994] Экономический механизм по определению Л.В.Кузьмина является сложной многоуровневой системой экономических отношений и его структуре объясняет следующим образом- выявить способы оценки, всех экономических отношений и связей, которые возникают между структурными подразделениями, устанавливающие хозяйственно-производственные связи, чтобы определить эффективность результатов деятельности. [Вершигора, 2000] По мнению Р.Г.Маннапова экономический механизм управления устойчивым развитием региона представляет собой сложную интегрированную систему инструментов и процессов воздействия на жизнедеятельность регионального сообщества для достижения установленных целей – эффективность региональной экономики и улучшение качества жизни населения. [Маннапов, 2007] С. Исупова рассматривает экономический механизм как систему состоящую из двух взаимодействующих подсистем: функциональная подсистема- планирование, стимулирование и ответственность за обеспечение конкуренции, и обеспечивающая подсистема, в которую входит финансирование. [Исупова, 2007] В отличие от предыдущего автора Е.В. Миннеханова раскрывает экономический механизм на три составные подсистемы: целевая, функциональная и обеспечивающая подсистема. [Миннеханова, 2011] По мнению ряда экономистов экономический механизм представляет собой систему экономических методов, способов, форм, инструментов, рычагов используя, которых можно регулировать и повлиять на экономические отношения и процессы. Структура экономического механизма представляется как комплексная схема взаимодействия функциональной, целевой и обеспечивающей подсистемы, направленные на достижения целей региона. Хут представляет экономический механизм, включающий в себя 2 основных блока: блок диагностики и блок принятия решений. Первый блок представляется как исследование ресурсов, факторов и условий развития региональной экономики, где производится оценка базовых секторов экономики региона. Кроме этого, проводится анализ связей и отношений между регионами и SWOT анализ экономики региона. Второй блок предполагает, определение возможных сценариев развития региона, из которых выбирается наиболее эффективный сценарии. Эффективность сценария определяется прогнозом основных показателей развития региона. [Хут, 2010] По нашему мнению, экономический механизм управления устойчивым развитием региона- это организация процессов принятия экономических и управленческих решений со стороны органов структуры управления используя методы, приемы и правила хозяйствования, для достижения эффективного функционирования и устойчивого развития региона.

ЛИТЕРАТУРА

1. Абдрашитов, Р.Т. Устойчивое развитие регионов и глобализация. [Текст]/ Р.Т. Абдрашитов, И.В. Влацкая, А.П. Гузенко, А.Ю. Евдокимов. – Оренбург: Печатный дом “Димур”, 2006. – 133 с.
2. Айзатов, Ф.А. Устойчивое развитие: состояние, модель, стратегия.2005.С.189-190.
3. Бачурин, А. Повышение роли экономических методов управления [Текст] А.Бачурин // Экономист. - 2002. -№4. –С.28-31.
4. Белых, А.К. Управление и самоуправление. Социалистическое управление: сущность и перспективы развития [Текст]/ А.К.Белых. -Л. : Издательство “Наука”, 1972.-320с.
5. Василенко, В.А. Экология и экономика: проблемы и поиски путей устойчивого развития [Текст] / В.А.Василенко; Аналитический обзор, 2-е изд.- Новосибирск, 2007. -123с.

6. Вершигора, Е.Е. Менеджмент: учебное пособие. – 2-е изд., перераб. и доп./ Е.Е.Вершигора.- М.: ИНФРА – М, 2000.- 283с.
7. Вернадский, В.И. Живое вещество и биосфера [Текст]/ В.И. Вернадский.- М.: Наука, 1994. -669 с.
8. Граждан В.Д. Деятельностная теория управления .М.: РАГС, 1997, 54 с.
9. Государственная экономическая политика : учеб. Пособие / Т.Г.Морозова и др.; под.ред. Т.Г. Морозовой. М.: ЮНИТИДАНА, 2006, 69 с.
10. Гришина, И.В. Оценка эффективности использования региональных конкурентных преимуществ для привлечения частных инвестиций [Текст] // Инвестиции в России. -2008.- №5. – С. 3-13.
11. Гутман Г.В., Мироедов А.А., Федин С.В. Управление региональной экономикой. М.: Финансы и статистика, 2002, 31 с.
12. Герасимов, Ю.К. Математическая теория сбалансированного эффективного экономического развития [Текст]/ Ю.К.Герасимов. – М.: Изд-во МГУ, 2008. -214 с.
13. Декларация по окружающей среде и развитию. Рио-де-Жанейро, 14 июня 1992г., с. 14.
14. Дятлов, С.А. Инновационный механизм стимулирования устойчивого экономического роста// Проблемы развития инновационно - креативной экономики-2009/ Сб. научных статей по итогам Международной научной конференции, С.-Петербург, 19-20 мая 2009 г. / Под общ. ред. проф. Горелова Н.А., проф. Мельникова О.Н. –М.: Издательство “Креативная экономика”, 2009.-840 с.
15. Ерохина, Е.А. Теория экономического развития: системно -синергетический подход / Е.А.Ерохина. – Томск : Изд-во ТГУ, 1999.-160 с.
16. Жданов В.П. Инвестиционные механизмы регионального развития . – Калининград :и БИЭФ, 2001. – 355 с.
17. Зеленцова, Л.С. Механизм развития управления производством : Монография / Л.С. Зеленцова. - М.: Изд-во ГАУ, 1993. -130 с.
18. Зеленцова, Л.С. Развитие управления производством на машиностроительных предприятиях: дис... д-ра. экон. наук. 08.00.05 / Л.С. Зеленцова.- М., 1994г.-281 с.
19. Иванова С.Л. Кредитный рейтинг в системе управления кредитным риском. Понятие и структура экономического механизма предприятия [Электронный ресурс] / С.Л. Иванова. – 2010. – Режим доступа: http://www.rusnauka.com/12_KPSN_2010/Economics/63511.doc.htm/
20. Исупова С. Механизм реализации муниципальной экономической политики // Содействие развитию экономики на муниципальном уровне / Под. ред. Х.Берра и С.Исуповой. – Серия: Муниципальное управление.- Вып.5.- М., 2007.- С.29-32.
21. Кунц Г., Доннел С.О.Управление : системный и ситуационный анализ управленческих функций. М.: Прогресс, 1981. Т. I; Т. II.
22. Котилко, В.В. Региональная экономическая политика : учебное пособие для вузов / В.В. Котилко.- М.: Изд-во РДЛ, 2001.-272 с.
23. Кудинова Г. Э. Экономический механизм обеспечения устойчивого развития экономико-экологических систем региона: автореф. дис. на соискание ученой степени канд. экон. наук:специальность 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (региональнаяэкономика)» / Г. Э. Кудинова. – Тюмень, 2004. – 22 с.
24. Маннапов Р.Г. Управление развитием региона на современном этапе // Управление экономикой: методы, модели, технологии. Материалы VII Всерос. науч. конф. с междунар. участием. В.2 ч. Ч.1. Уфа : УГАТУ. 2007. С. 60-69.
25. Магай Т.П. Управление региональной социально-экономической системой: стратегия и механизмы : Дисс... канд.экон.наук: 08.00.05. – Караганда, 2010.-139 с.
26. Маркс К. и Энгельс Ф. полн. собр. соч. Капитал. К.1.- М.: Политиздат, Т.23.- 1960.-907 с. 230.
27. Масюто, И.А. Основы теории хозяйственного механизма / Ю.М.Осипов. – М.: МГУ, 1994.-137с.
28. Масюто, И.А. Механизмы региональной экономической политики /И.А. Масюто // Социально-экономическое развитие г. Оренбурга: итоги,проблемы, перспективы // Материалы научно-практической конференции/ Под общ.ред. В.А. Бондаренко. – Оренбург: РИК ГОУ ОГУ, 2003. - С. 426-428. (0,2п.л.)
29. Миннеханова Е.В. Теоретико-методологические основы формирования организационно-экономического механизма взаимодействия пространственно-локализованных экономических систем в регионе// Российское предпринимательство: - 2011.- №7, Вып.2.- С.155-159.
30. Мильнер, Б.З., Кочетков, А.В., Левчук, Д.Г. Управление территориально- производственными комплексами и программами их создания.- М.: Наука. 1985.
31. Неудахина, Ю.Г. Организационно-экономические аспекты управления устойчивым развитием региона.- Нальчик, 2011.-233 с.
32. Осипов, Ю.М. Основы теории хозяйственного механизма / Ю.М.Осипов. – М.: МГУ, 1994. – 137 с.

32. Самофалова Е.Ф. Государственное регулирование национальной экономики : учеб. пособие / Е.В.Самофалова, Э.Н. Кузьбожев, Ю.В. Вертакова; под ред. д-ра экон.наук, проф. Э.Н. Кузьбожева. 2-е изд., стер. М.: КНОРУС, 2006.
33. Степанов А.Г. Государственное регулирование экономики региона. М.: Финансы и статистика, 2004.
34. Тихомиров, Ю.А. Право и социальное управление в развитом социалистическом обществе : лекция / Ю.А. Тихомиров –М.: Мысль, 1978.-67с.
35. Хут. С.Ю. Автореферат дисс...по теме "Экономический механизм обеспечения устойчивого развития региона"-Майкоп-2010.
36. Шедько, Ю.Н. Конструирование и совершенствование механизмов управления устойчивым развитием региона [Электронный ресурс] / Ю.Н. Шедько // Управление в социальных и экономических системах: материалы международной научно-практической конференции. 21 мая 2015 года / под ред. Ю.С. Руденко, Р.М. Кубовой, М.А. Зайцева. – М.: ЧОУВО «МУ им. С.Ю. Витте», 2015. – С.457–470 – 1электрон. опт. диск (CD-ROM).
37. World Economic Forum [Электронный ресурс].-Режим доступа: [http://www.weforum.org/en/initiatives/gsp/Global%20Competitiveness%20 Report/ PastReports/ index.htm](http://www.weforum.org/en/initiatives/gsp/Global%20Competitiveness%20Report/PastReports/index.htm).

REFERENCES

1. Abdrashitov, R.T. Sustainable development of regions and globalization. [Text] / R.T. Abdrashitov, I.V. Vlatskaya, A.P. Guzenko, A. Yu. Evdokimov. - Orenburg: Printing House "Dimur", 2006. - 133 p.
2. Aizatov, F.A. Sustainable Development: State, Model, Strategy, 2005, pp. 189-190.
3. Bachurin, A. Increasing the role of economic management methods [Text] A. Bachurin // The Economist. - 2002. -№4. –P.28-31.
4. Belykh, A.K. Management and self-government. Socialist management: essence and development prospects [Text] / A.K. Belykh. -L. : Publishing house "Science", 1972.-320p.
5. Vasilenko, V.A. Ecology and Economics: Problems and Searches for Sustainable Development Ways [Text] / VA Vasilenko; Analytical review, 2nd ed. - Novosibirsk, 2007.-123p.
6. Vershigora, E.E. Management: study guide. - 2nd ed., Rev. and additional / E.E. Vershigora.- М. : INFRA - М, 2000.- 283p.
7. Vernadsky, V.I. Living matter and biosphere [Text] / V.I. Vernadsky, Moscow: Nauka, 1994, 669 p.
8. Citizens V.D. Activity theory of control), Moscow: RAGS, 1997.
9. State economic policy: textbook. Manual / T.G. Morozova and others; ed. T.G. Morozova. М. : YUNITIDANA, 2006.
10. Grishina, I. V. Evaluating the effectiveness of using regional competitive advantages to attract private investment [Text] // Investments in Russia. -2008.- No. 5. - P. 3-13.
11. Gutman G.V., Miroedov A.A., Fedin S.V. Regional Economy Management. Moscow: Finance and Statistics, 2002.
12. Gerasimov, Yu.K. Mathematical theory of balanced effective economic development [Text] / Yu.K. Gerasimov. - М. : Publishing house of Moscow State University, 2008.214 p.
13. Declaration on Environment and Development. Rio de Janeiro, June 14, 1992, p. fourteen.
14. Dyatlov, S.A. Innovative Mechanism for Stimulating Sustainable Economic Growth // Problems of Development of Innovative and Creative Economy-2009 / Coll. scientific articles on the results of the International Scientific Conference, St. Petersburg, May 19-20, 2009 / Under total. ed. prof. Gorelova N.A., prof. Melnikova O.N. –М. : Publishing House "Creative Economy", 2009.-840 p.
15. Erokhina, E.A. The theory of economic development: a system-synergetic approach / E.A. Erokhina. - Tomsk: TSU Publishing House, 1999.-160 p.
16. Zhdanov V.P. Investment mechanisms for regional development. - Kaliningrad: and BIEF, 2001. --- 355 p.
17. Zelentsova, L.S. Production management development mechanism: Monograph / L.S. Zelentsov. - М. : Publishing house GAU, 1993.130 p.
18. Zelentsova, L.S. Development of production management at machine-building enterprises: dis ... dr. econom. sciences. 08.00.05 / HP Zelentsova - М., 1994 - 281 p.
19. Ivanova S.L. Credit rating in the credit risk management system. The concept and structure of the economic mechanism of an enterprise [Electronic resource] / S.L. Ivanova. - 2010. - Access mode: http://www.rusnauka.com/12_KPSN_2010/Economics/63511.doc.htm /
20. Isupova S. Mechanism for the implementation of municipal economic policy // Assistance to the development of the economy at the municipal level / Under. ed. H. Berr and S. Isupova. - Series: Municipal Management.- Issue 5.- М., 2007.- P.29-32.
21. Kunz G., Donnel S.O. Management: systematic and situational analysis of management functions. М. : Progress, 1981. Т. I; Т. II.
22. Kotilko, V.V. Regional economic policy: textbook for universities / V.V. Kotilko.- М. : Publishing house of RDL, 2001.-272 p.

23. Kudinova G. E. Economic mechanism for ensuring sustainable development of economic and ecological systems in the region: author. dis. for the degree of Cand. econom. Sciences: specialty 08.00.05 "Economics and management of the national economy (regional economics)" / G. E. Kudinova. - Tyumen, 2004. -- 22 p.
24. Mannapov R.G. Management of the development of the region at the present stage // Management of the economy: methods, models, technologies. Materials of the VII All-Russia. scientific. conf. with int. participation. B.2 h. Part 1. Ufa: USATU. 2007.P. 60-69.
25. Magay T.P. Management of the regional socio-economic system: strategy and mechanisms: Diss ... Candidate of Economic Sciences: 08.00.05. - Karaganda, 2010.-139 p.
26. Marx K. and Engels F. complete. collection op. Capital. K.1.- M. : Politizdat, T. 23.- 1960.-907 p. 230. Osipov, Yu.M. Fundamentals of the theory of the economic mechanism / Yu.M. Osipov. - M. : Moscow State University, 1994.-137p.
27. Masyuto, I.A. Mechanisms of regional economic policy / I.A. Masyuto // Socio-economic development of the city of Orenburg: results, problems, prospects // Materials of the scientific-practical conference / Ed. V.A. Bondarenko. - Orenburg: RIK GOU OSU, 2003. -- P. 426-428. (0.2 l.p.)
28. Minnekhanova E.V. Theoretical and methodological foundations for the formation of the organizational and economic mechanism of interaction of spatially localized economic systems in the region // Russian Entrepreneurship: - 2011.- №7, Issue 2.- pp. 155-159.
29. Milner, B.Z., Kochetkov, A.V., Levchuk, D.G. Management of territorial-production complexes and programs for their creation.- Moscow: Nauka. 1985.
30. Neudakhina, Yu.G. Organizational and economic aspects of sustainable development management in the region.- Nalchik, 2011.-233 p.
31. Osipov, Yu.M. Fundamentals of the theory of the economic mechanism / Yu.M. Osipov. - M. : Moscow State University, 1994. -- 137 p.
32. Samofalova E.F. State regulation of the national economy: textbook. manual / E.V. Samofalova, E.N. Kuzbozhev, Yu.V. Vertakova; ed. Doctor of Economics, prof. E.N. Kuzbozheva. 2nd ed., Erased. M. : KNORUS, 2006.
33. Stepanov A.G. State regulation of the region's economy. Moscow: Finance and Statistics, 2004.
34. Tikhomirov, Yu.A. Law and social management in a developed socialist society: lecture / Yu.A. Tikhomirov -M. : Mysl, 1978.-67p.
35. Hoot. S.Yu. Abstract dissertation ... on the topic "Economic mechanism for ensuring sustainable development of the region" -Maykop-2010.
36. Shedko, Yu.N. Construction and improvement of management mechanisms for sustainable development of the region [Electronic resource] / Yu.N. Shedko // Management in social and economic systems: materials of the international scientific and practical conference. May 21, 2015 / ed. Yu.S. Rudenko, R.M. Kubovoy, M.A. Zaitsev. - M. : CHOUVO "MU im. S.Yu. Witte, 2015. - pp. 457-470 - 1electron. wholesale disc (CD-ROM).
37. World Economic Forum [Electronic resource]. - Access mode: [http://www.weforum.org/en/initiatives/gsp/Global%20Competitiveness%20Report / PastReports / index.htm](http://www.weforum.org/en/initiatives/gsp/Global%20Competitiveness%20Report/PastReports/index.htm).