

08.00.05 Иқтисодиёт ва идоракунии хоҷагии халқ  
08.00.05 Экономика и управление народным хозяйством  
08.00.05 Economy and management of the folk economy

УДК 532  
ББК 65.04

**ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ  
СТРАТЕГИЧЕСКОГО УПРАВЛЕНИЯ  
ПРОМЫШЛЕННОСТИ РЕСПУБЛИКИ  
ТАДЖИКИСТАН В УСЛОВИЯХ  
РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ**

*Бобоева Фарзона Шеравгановна - соискатель  
ТГУ ПБП в городе Худжанд,  
e-mail: Nazokathon-1990@mail.ru*

**САМТҲОИ АФЗАЛИЯТНОКИ  
СТРАТЕГИИ ИДОРАИ САНОАТИ  
ҶУМҲУРИИ ТОҶИКИСТОН ДАР  
ШАРОИТИ ИҚТИСОДИ БОЗОРҶОНИ**

*Бобоева Фарзона Шеравгановна - унвонҷӯи  
ДДҲБСТ дар шаҳри Хуҷанд, e-mail: Nazokathon-  
1990@mail.ru*

**PRIORITY STRATEGIC DIRECTIONS OF  
INDUSTRIAL MANAGEMENT OF THE  
REPUBLIC OF TAJIKISTAN IN A MARKET  
ECONOMY**

*Boboeva Farzona Sheravganovna - Applicant of  
Tajik State University of Law, Politics and  
Business, e-mail: Nazokathon-1990@mail.ru*

*Ключевые слова: стратегическое развитие, рост экономики, экономический интерес, инновация, конкурентоспособность, эффективность, природные и человеческие отраслевые ресурсы.*

*В статье рассмотрены основные стратегические задачи, цели, эффективность и рациональное использование ресурсов, открытие новых источников по возможности экономического роста, учитывая конкурентоспособность производства, применение инновационных технологий путём рационального стратегического управления в условиях рыночной экономики Таджикистана.*

**Вожаҳои калидӣ: рушди стратегӣ, рушди иқтисодӣ, манфиати иқтисодӣ, инноватсия,  
рақобатпазирӣ, самаранокӣ, захираҳои табиӣ ва инсонӣ.**

*Мақола ҳадафҳои асосии стратегӣ, самаранокӣ, истифодаи оқилонаи захираҳо ва каифи сарчашмаҳои нави рушди иқтисодӣ, бо назардошти рақобатпазирӣ истеҳсолот, истифодаи технологияҳои инноватсионӣ тавассути идоракунии оқилонаи стратегӣ дар иқтисоди бозорғонии Тоҷикистон баррасӣ карда мешаванд*

*Key words: strategic development, economic growth, economic interest, innovation, competitiveness, efficiency, natural and human, industry resources.*

*The article considers the main strategic objectives, goals, measures of the direction of effective, rational use of opportunities and available resources, finding new sources of economic development, improving the competitiveness of domestic production, implementing innovative technologies through rational strategic management in a market economy in the Republic of Tajikistan.*

Промышленность, как важная отрасль производства, которая оказывает решающее воздействие на уровень экономического развития страны, считается материальной основой индустриализации экономики, способствует развитию реального сектора нашей экономики.

Важность промышленного сектора для экономики отмечена в Программе Национального Стратегического Развития до 2030 года, где ставится задача создать основы для преобразования экономики страны из аграрно-индустриальной в индустриально-аграрную. [1]

Промышленность в структуре внешней валовой продукции 2014 года составила 12,1%, в 2015 году 13,3%, которая в 2016 году уже составила 15,1% (таблица 1и 2).

Развитие сектора легкой промышленности считается одним из необходимых условий обеспечения устойчивых темпов роста экономики Республики Таджикистан, а для отдаленных высокогорных районов, по существу, это единственный возможный путь повышения социально-экономического благосостояния населения. Основатель мира и национального единства, Лидер

нации, Президент Республики Таджикистан уважаемый Эмомали Рахмон неоднократно в своих Посланиях к парламенту подчеркивал необходимость возрождения промышленных предприятий, а также их отраслей.

Таблица 1

## Общэкономические показатели промышленности

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Число предприятий, единиц	1386	1473	1586	1804	2164	2310	2043
Объем промышленной продукции (в ценах 2016 г.), млн. сомони	9154	9679	10724	11132	11688	13009	15090
Среднегодовая численность промышленно – производственного персонала, тыс. человек	77,3	75,4	79,6	76,3	81,7	81,2	80,9
в том числе рабочие	62,2	60,4	57,6	55,4	62,8	67,0	65,9

Источник: 25-лет Государственной независимости. Стат. сборник, АС при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе: 2016.–250с

В Послании от 22.12.2017 году Маджлиси Оли Республики Таджикистан от Президента Республики Таджикистан говорится: «В современных условиях эффективное и рациональное освоение отраслей промышленности Таджикистана, финансирование добычи и месторождений посредством привлечения отечественных и зарубежных инвестиций рассматривается как одно из важнейших направлений развития промышленности и решения социальных проблем, особенно создания новых рабочих мест».

Таблица 2

## Объём промышленной продукции по основным видам экономической деятельности промышленности (ОКЭД) в ценах соответствующих лет. млн. сомони

	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Вся промышленность	7862	9504	9952	10535	12196	15090
Добывающая промышленность	975	1227	1117	1402	1640	3004
Обрабатывающая промышленность	5428	6536	6916	6959	8006	9367
в том числе:						
производство пищевых продуктов, включая напитки, и табака	2442	3318	3588	3266	3480	3689
текстильное и швейное производство	1414	1533	1361	1315	1292	1520
производство кожи, изделий из кожи и производство обуви	16	20	18	22	41	49
прочие отрасли промышленности	10	12	18	38	28	30

Источник: 25-лет ГН. Стат. сборник, АС при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе: 2016.–250с

Исходя из этого, существует необходимость исследовать средства и пути стимулирования интересов страны, их эффективность и рациональность применения возможностей при имеющихся ресурсах, найти новые источники экономического роста, повышения конкурентоспособности отечественного производства учитывая применяя инновационных технологий путём рационального стратегического управления в условиях рыночной экономики. Известно, что в двух последних годах полностью реализуется «Национальная стратегия развития Республики Таджикистан в период до 2030 года», которые отражаются в «Программе среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 годы», экономические показатели показывают, что они с успехом реализуются. Для создания социально–экономической инфраструктуры, внедрения научно-технической программы, согласно современным технологиям «создания благоприятных условий для инвестирования и предпринимательство, развития частного сектора и обеспечения верховенства законодательных актов Республики Таджикистан в период до 2030 года», которые для начального этапа включены в «Программу среднесрочного развития Республики Таджикистан на 2016-2020 годы» и которые уже успешно выполняются.

Развитие таких отраслей экономики, как промышленность, обеспечено на 21,5 %, капитальное вложение – 6%, инфляция, без изменения сохранилась на уровне 6,3 % (процента).

В течение 11 месяцев 2017 года экспорт увеличился на 35,4 %, импорт уменьшился на 10 %, эти показатели не могут удовлетворить, так как большая часть продукции экспортируется без переработки.

Следует выделить вопросы развития экспорта, ускорения диверсификации производства, направленной на экспорт, принять необходимые меры для реализации выпускаемых промышленных продуктов. Для государственного бюджета учитываются все социальные задачи, при этом со стороны Правительства Республики Таджикистан принимаются регулярные меры по повышению уровня жизни населения.

В Таджикистане доминируют процессные инновации, которые связаны с приобретением оборудования, а также направленные на улучшение качества выпускаемой продукции, т.е. сохранение занимаемого места на рынке.

Нам представляется, что именно ресурсная ориентация экономики Республики Таджикистан может стать, движущей силой ее модернизации, которые предоставляют необходимые на первоначальном этапе средства. В дальнейшем, решить проблемы как высокого экономического роста при эффективном использовании природных, трудовых, финансовых ресурсов, может развиваться инновационное управление деятельности, которое позволяет внедрению более новых эффективных технологий, способствует использованию модернизированных механизмов во всех отраслях экономики Таджикистана. Возможно, оно позволит не только более грамотно использовать имеющиеся природные, трудовые, финансовые ресурсы, сделать основной акцент на их воспроизводство, снижение объемов пользования, перейти постепенно от сырьевой экономики к инновационной высокотехнологичной экономике, которая основана на глубоких знаниях.

Республике Таджикистан характерен значительный еще не реализованный управленческий инновационный потенциал. Его эффективное использование предполагает концентрацию ресурсов на поддержание относительно высокого образовательного уровня. Это будет способствовать созданию системы генерации знаний, стимулированию деловой активности, а в итоге - организации промышленных производств конкурентоспособных на мировом рынке товаров и услуг. По нашему мнению, главное препятствие в развитии инновационного стратегического управления промышленными предприятиями является отсутствие промежуточных звеньев в цепочке «наука - производство».

Процессы становления рыночной экономики в Таджикистане, которые способствуют открытию экономического пространства, требуют пересмотра концептуальных основ управления процессами направленных на эффективное развитие, повышение конкурентоспособности промышленных предприятий. Предпосылки для роста промышленного производства, выраженные в постепенном расширении инвестиционного процесса, приводят к осознанию необходимости обеспечения конкурентоспособности каждого хозяйственного субъекта как важнейшего фактора поступательного развития экономики страны.

Однако, в настоящее время отличительной особенностью государственной политики промышленно-развитых стран стало возведение в ранг приоритетности стимулирование и поддержка научно-технической и инновационной деятельности НИО, при этом необходимо уделить этому процессу особое внимание.

Определение путей повышения эффективности промышленного производства, ускорение НТП, неуклонный рост производительности труда обуславливают особую роль рассмотрения эффективности и ее уровня. Сущность понятия эффективности следует рассматривать во взаимосвязи эффекта, затрат с инновационным управлением промышленных предприятий. В качестве экономической категории «эффективность», с одной стороны, является составной частью системы экономических законов, с другой стороны, выражает действие определенного экономического закона. По существу, являясь конкретной формой результатов производственной деятельности, отражает как положительную, так и отрицательную результативность.

Эффективность относится к качественным показателям, если рассматривать её как соотношение результата к затратам, то основным резервом повышения эффективности деятельности предприятий промышленности служит сокращение затрат на производство продукции, при этом оно не должно сопровождаться снижением качественных показателей товаров и услуг. По нашему мнению, целесообразно применение функции Тагути (QLF), основная философия которой заключается в повышении качества товара и услуг при одновременном снижении расходов, при этом нацеленная на обеспечение минимальных отклонений параметров изделий от заданных. Это способствует ранжированию процессов по величине возможных потерь, то есть выявить процессы, которые наиболее убыточны для бизнеса и развития предпринимательской деятельности в целом.

В качестве критериев оценки эффективности развития промышленных предприятий, отражающих основные показатели развития отрасли, можно предлагать следующее:

1) природные ресурсы - объем производства электроэнергии; степень использование водных ресурсов;

2) человеческие ресурсы - среднедушевой доход населения, естественный прирост населения;

3) отраслевые ресурсы:

- объем выпуска промышленной продукции;
- объем капиталовложений в основной фонд;
- среднегодовой оборот промышленных предприятий;
- объем строительства новых предприятий;
- показатели, характеризующие объем производства: выпуск и реализация.

Для определения более привлекательных отраслей, с позиции инвестирования промышленности, необходимо провести анализ, на основе которого будут определены основные отрасли, которые ориентированы на выработку продукции с завершённым производственным циклом, которые, в свою очередь, обеспечат более объёмные финансовые поступления в государственный бюджет и снизят зависимость от импорта замещения товаров и услуг.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Послание Основателя мира и национального единства – Лидера нации, Президента Республики Таджикистана Эмомали Рахмона в Маджлиси Оли Республики Таджикистан от 22.12.2017г.
2. 25-лет Государственной независимости. Статистический сборник, Агентство по статистике при Президенте Республики Таджикистан, Душанбе: 2016.–250с.
3. Ансофф И. Стратегическое управление / И. Ансофф. М.: Экономика, 1989 год.-134 с.
4. Барина В.А. Институциональные условия инновационного развития фирмы: автореферат дис. канд. экон. наук.: 08.00.05. / В.А Барина – Москва. – 2010 г. – 24 стр.
5. Борновалова Т.И Анализ изменения организационной культуры российских компаний на стадиях жизненного цикла / Т.И. Борновалова Электронный ресурс.: [www.guu.ru](http://www.guu.ru)
6. Афонин И.В. Инновационный менеджмент. М.: Гардарики, 2005.- 221с.
7. Кругликов В.В. Инновационная деятельность на предприятии. – Мн.: МИУ, 2003. – 98 с.
8. Медынский В.Г. Инновационное предпринимательство. – М.: ЮНИТИ, 2002. – 44 с.
9. Батукова Л.Р. Модернизация: общие закономерности, основные аспекты управления // Национальные интересы: приоритеты и безопасность. – М.: 2012 г. №3 (144) – С. 9-18.

#### REFERENCES

1. Message from the Founder of Peace and National Unity - The Leader of the Nation, the President of the Republic of Tajikistan Emomali Rahmon in the Majlisi Oli of the Republic of Tajikistan dated 12/22/2017.
2. 25 years of state independence. Statistical Digest, Agency for Statistics under the President of the Republic of Tajikistan, Dushanbe: 2016. –250 p.
3. Ansoff I. Strategic management / I. Ansoff. M. : Economics, 1989. – 134 p.
4. Barinova V.A. Institutional conditions for the innovative development of the company: abstract of thesis. Cand. econ. Sciences: 08.00.05. / V.A Barinova - Moscow. - 2010 - 24 pp.
5. Bornovalova T.I. Analysis of changes in the organizational culture of Russian companies at the stages of the life cycle / T.I. Bornovalova Electronic resource .: [www.guu.ru](http://www.guu.ru)
6. Afonin I.V. Innovation Management. M. : Gardariki, 2005. – 221 p.
7. Kruglikov V.V. Innovative activity at the enterprise. - Mn .: MIU, 2003. – 98 p.
8. Medynsky V.G. Innovative Entrepreneurship. - M.: UNITY, 2002. - 44 p.
9. Batukova L.R. Modernization: general laws, basic aspects of management // National interests: priorities and security. - M.: 2012 No. 3 (144) - P. 9-18.